

# Guido Jaenisch

Hochstraße 23, 85778 Haimhausen | +49 1578 7545700

[LinkedIn](#) | [Guido.Jaenisch@yahoo.de](mailto:Guido.Jaenisch@yahoo.de)

## Persönliche Daten:

Geburtsdatum | Geburtsort | Nationalität

07.11.1968    Hamburg    Deutsch



---

## Senior Managing Director, CFO, COO

Finance & Controlling | Logistik | IT | Retail

Unternehmerisch und analytisch denkende Führungspersönlichkeit mit mehr als 15 Jahren weitreichender Erfahrung in leitender Position. Umfangreiche Expertise in sämtlichen Facetten und Transformationsprozessen des Handels, insbesondere in den Bereichen Finance & Controlling, Logistik, IT und Retail. Ausgeprägtes Talent in der Leitung von Projekten und Prozessen sowie gewinnbringendes Kostenbewusstsein.

Kompetenzen:

- Finanzen & Controlling
- Prozess- & Kostentransparenz
- Personalführung
- Logistik
- Restrukturierung
- Strategieentwicklung
- Digitale Transformation
- Facility Management
- Vertragsmanagement

---

## BERUFLICHE ERFAHRUNG

---

**TAKKO-FASHION GMBH, Telgte**

2018 – 2019

### *Senior Executive Director*

Innerhalb dieses internationalen, in mehr als 18 Ländern präsenten Unternehmens, als Senior Executive Director primär für die Geschäftsbereiche Logistik, IT, Procurement und E-Commerce mit 12 Direct's (bis 650 Mitarbeitende) verantwortlich. Übernahme der Steuerung der Geschäftsbereiche und dabei aktives Mitglied des Leading Circles, der Geschäftsführung von Takko. Insbesondere maßgebliche Beteiligung an den Change-Management Prozessen hin zu einem Omnichannel-ausgerichteten Vertrieb. Bereichsübergreifend stetige Gewährleistung der vollkommenen Erfüllung von Kosten- und Planungszielen. Im Bereich der Logistik zuständig für die Ausschreibungen in Distribution, Sourcing sowie Integration von E-Commerce und Einführung der Omni-Channel Logistik. Zudem Überarbeitung der Richtlinien im Einkauf und Verbesserung der Reservemengen in Abstimmung mit den Lieferanten.

*Wichtigste Erfolge:*

- Neubau und Integration der Omni-Channel Logistik am eigenen Standort
- Logistikprozessoptimierung diverser Kostenstrukturen aller Logistikstandorte
- Verantwortlich für das Sourcing
- Federführend bei Prozessen zur Restrukturierung der IT-Abteilung
- Sicherstellung aller Maßnahmen hinsichtlich digitaler Transformation der Geschäftsprozesse
- Neuausrichtung und Schärfung der E-Commerce Vertriebs
- Ausschreibung und Auswahl des neuen ERP-Systems

**B & P Unternehmensberatung, München**

2016 – heute

### *Geschäftsführer*

Hier tätig innerhalb der Bereiche Logistik/Supply Chain, Finanzen, Controlling, M&A und IT. Einsatz als Interimsmanager für betriebswirtschaftlicher und technische Belange. Zudem beratend tätig bei der Erweiterung von Handelsstrukturen kanalübergreifend, sowie Entwicklung und Umsetzung von Strategien zur Optimierung/Digitalisierung von Geschäftsprozessen.

*Wichtigste Erfolge:*

- Erfolgreiche Entwicklung und Umsetzung digitaler Transformation von Geschäftsprozessen
- Restrukturierung Finanzen und Controlling
- Unternehmenszusammenschlüsse, Gründung Tochtergesellschaften sowie M&A Prozesse

**KPS AG, München**  
**Business Partner**

2016 – 2018

Maßgebliche Partizipation an Prozessen für die digitale Transformation und die Steuerung von Programmen. Neben dem Kunden- und Projektmanagement auch Einnahme der verhandelnden Position bei Geschäftsverträgen. Zudem Erstellung von Konzepten für die Kunden.

*Wichtigste Erfolge:*

- Leitung von Programmen des Unternehmens und auftragsgemäße Durchführung
- Diverse Angebotspräsentationen und erfolgreiches Kundenmanagement
- Planung, Steuerung und Controlling der Fertigstellungstermine und Budgets in den Projekten

**SPORTSCHECK, München**  
**Managing Director, CFO, COO**

2007 – 2016

Neben der Verantwortung für 8 Bereichsleiter (bis 500 Mitarbeitende) Übernahme der Steuerung der Geschäftsbereiche Logistik, IT, Finance & Controlling, HR, Sales E-Commerce, IT und Facility Management. Im Rahmen der digitalen Transformation des Unternehmens Etablierung einer neuen IT- und Logistikstruktur auf dem Omni-Channel-Handel. Daneben Neuausrichtung der Transport- & Warehouselogistik und Sicherstellung des ordnungsgemäßen Ablaufs der neuen Logistikprozesse. Zudem Verantwortung für die Internationalisierung für IPP sowie der Kooperations- und Integrationslösung. Darüber hinaus Konzeption der kurz- und längerfristigen Unternehmensstrategie sowie dessen fortlaufende Anpassung an die sich verändernde Umwelt. Innerhalb der Bereiche Finanzen & Controlling Erstellung der Bilanzen, Monats-/Jahresabschlüsse, Plan-/Ist-Vergleiche, Reporting, Gewährleistung des Treasury Managements und Übernahme der Verantwortung für Aktivitäten im Bereich M&A. Im Bereich Facility Management Reduktion Kostenstrukturen, Sicherstellung der Datensicherheit, des Arbeitsschutzes und Ausschreibung von Verträgen.

*Wichtigste Erfolge:*

- Umsetzung des Turnaround-Programms unter 100%-iger Erfüllung der geplanten Einsparungen
- Planung und Umsetzung der digitalen Transformation aller SportScheck Geschäftsprozesse auf Basis von SAP
- Neuausrichtung der Logistik incl. Neubau und Integration der gesamten Omni-Channel Logistik für SportScheck
- Etablierung und Weiterentwicklung der Bereiche Customer Analytics, Business Intelligence
- Einführung neuer KPI Tools für die wichtigsten Unternehmensprozesse

**OTTO GROUP, Hamburg**  
**Vice President IT & Logistics**

2001 – 2007

Als Vice President verantwortlich für 4 Bereichsleiter (bis 80 Mitarbeitende) und dabei Sicherstellung der optimalen wirtschaftlichen, konzeptionellen und operativen Ausrichtung der Verantwortungsbereiche. Fortlaufend zuständig für die Logistik- und IT-Progression der Stationär- und Print-Kanäle sowie die Anbindung der Web-Entwicklung unter Berücksichtigung der Auswirkungen auf Schnittstellen und Organisationsstrukturen.

*Wichtigste Erfolge:*

- Kaufmännischer Aufbau eines Logistikstandortes nach Ausgliederung aus dem Konzern

# Guido Jaenisch

---

Seite 2

- Einführung und Etablierung einer konzernweiten Investitionsplanung einschließlich der systemischen Abbildung
- Aufbau und Etablierung der konzernweiten Leistungsverrechnung der IT- und Logistikdienstleistungen

**TCHIBO**, Hamburg

1997 – 2001

## ***Bereichsleitung IT-Controlling***

In leitender Funktion zuständig für das Controlling, Development und das Outsourcing innerhalb des IT-Umfelds. Weiterhin Übernahme der Aufbauprozesse im Provider- und Vertragsmanagement, des Controllings, TCO, KPI's und des Berichtswesens. Darüber hinaus Partizipation an der Entwicklung der IT-Gesamtstrategie und in diesem Zusammenhang gegebenenfalls Durchführung entsprechender Maßnahmen bei Abweichungen. Führungsverantwortung bei Vertragsverhandlungen sowie Sicherstellung der Umsetzung von Verträgen und des zielgerichteten Hard- und Softwareeinkaufs. Ferner Übernahme des Projektmanagements für diverse Großprojekte.

### *Wichtigste Erfolge:*

- Erfolgreiche Gesamtprojektleitung im Projekt BERLIN. IT-Kostensteuerung und Leistungsverrechnung an die Konzernnutzer
- Leitung des strategischen Migrationsprojektes über die Einführung von SAP R3
- Mitarbeit am Integrationsprojekt Tchibo/Eduscho für die Bereiche IT und Logistik
- Logistische Optimierung der Routenplanung, entlang der Tchibo-Strategie ‚Jede Woche eine neue Welt‘
- Logistikprojektarbeit bei der Inbetriebnahme des neuen Logistikstandortes in Gallin

### Zusätzliche Erfahrungen

**Kurator / Mitinitiator** (2009 – 2015) ▪ Deutschland rundet auf, Stiftung – Aufrufen bitte!

---

## AUSBILDUNG

---

### **Diplom-Wirtschaftsingenieur**

Universität Hamburg, Technische Universität Hamburg & Fachhochschule Bergedorf

### **Tutor für Mathematik und Physik**

Universität Hamburg, Technische Universität Hamburg

### **Auslandsaufenthalt Brasilien**

Sau Paulo, 6 Monate

### **Softwareerstellung und Vertrieb**

Selbstständig als Berater und Programmierer im Softwarebereich

### **Trainee Tchibo, Hamburg**

Bereiche: Logistik und IT

Projekt: Filialnachschiebungsteuerung

### **Einzelhandelskaufmann Kaufhof, Hamburg**

Anwendung diverser Techniken im Verkauf, Erwerb des Scheins für Rechnungswesen